



„A tisztképzés és a tiszti hivatás a változó világban
Konferencia Dr. Szabó Miklós altábornagy emlékére”



Magyar katonatiszt 2030

Holecz József alezredes
egyetemi tanársegéd

Nemzeti Közsolgálati Egyetem
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar



Prof. Dr. M. Szabó Miklós nyá. altábornagy (1942-2021)
az MTA rendes tagja, a ZMNE rector emeritusa



John Fuller (1878-1966)



**Sir Basil Henry Liddell Hart
(1895-1970)**



Heinz Guderian (1884-1954)



**Vladimir K. Triandafillov
(1894-1931)**



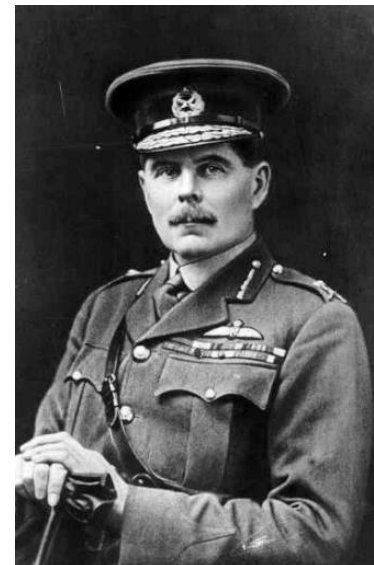
**Mihail Nyikolajevics Tuhacsevszkij
(1893-1937)**



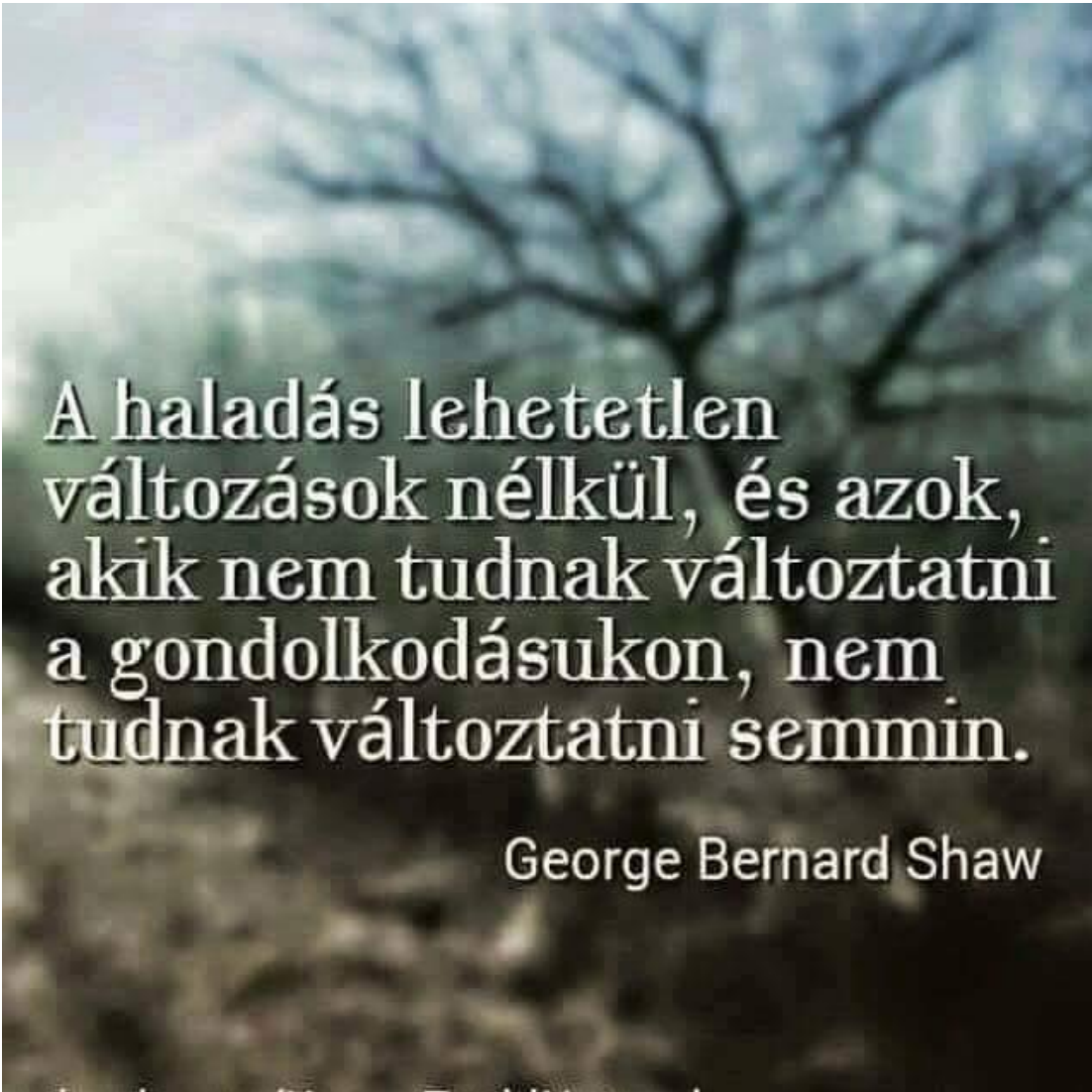
Giulio Douhet (1869-1930)



**William L. Mitchell
(1879-1936)**



Hugh Trenchard (1873-1956)



A haladás lehetetlen
változások nélkül, és azok,
akik nem tudnak változtatni
a gondolkodásukon, nem
tudnak változtatni semmin.

George Bernard Shaw

„Egyetlen dolog van, ami nehezebb egy új gondolat katonai gondolkodásba való bevezetésénél, a régi kitétele.”

Sir Basil H. Liddell Hart

Innováció

1785

1845

1900

1950

1990

2020

Idő

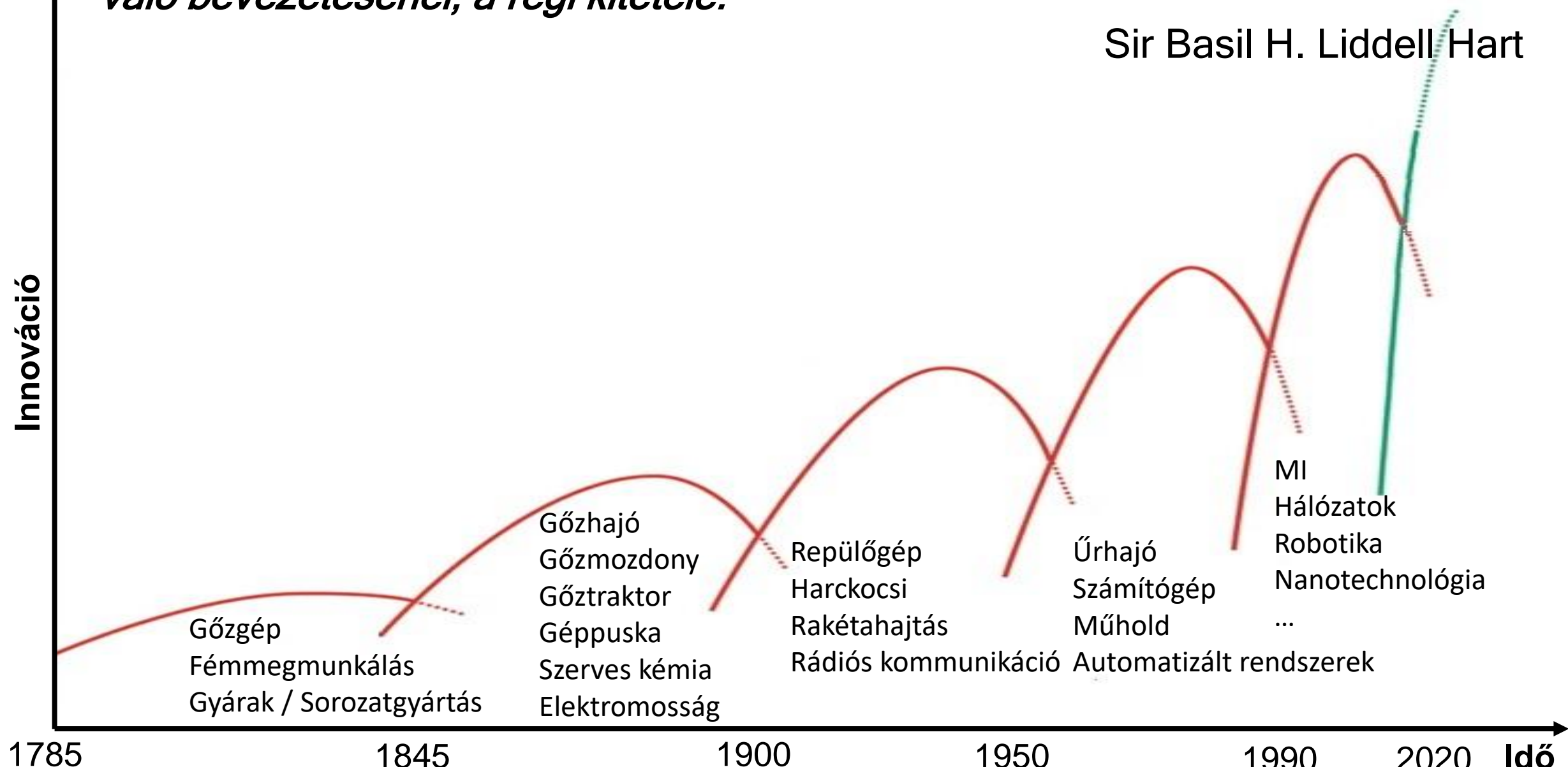
Gőzgép
Fém megmunkálás
Gyárak / Sorozatgyártás

Gőzhajó
Gőzmozdony
Gőztraktor
Géppuska
Szerves kémia
Elektromosság

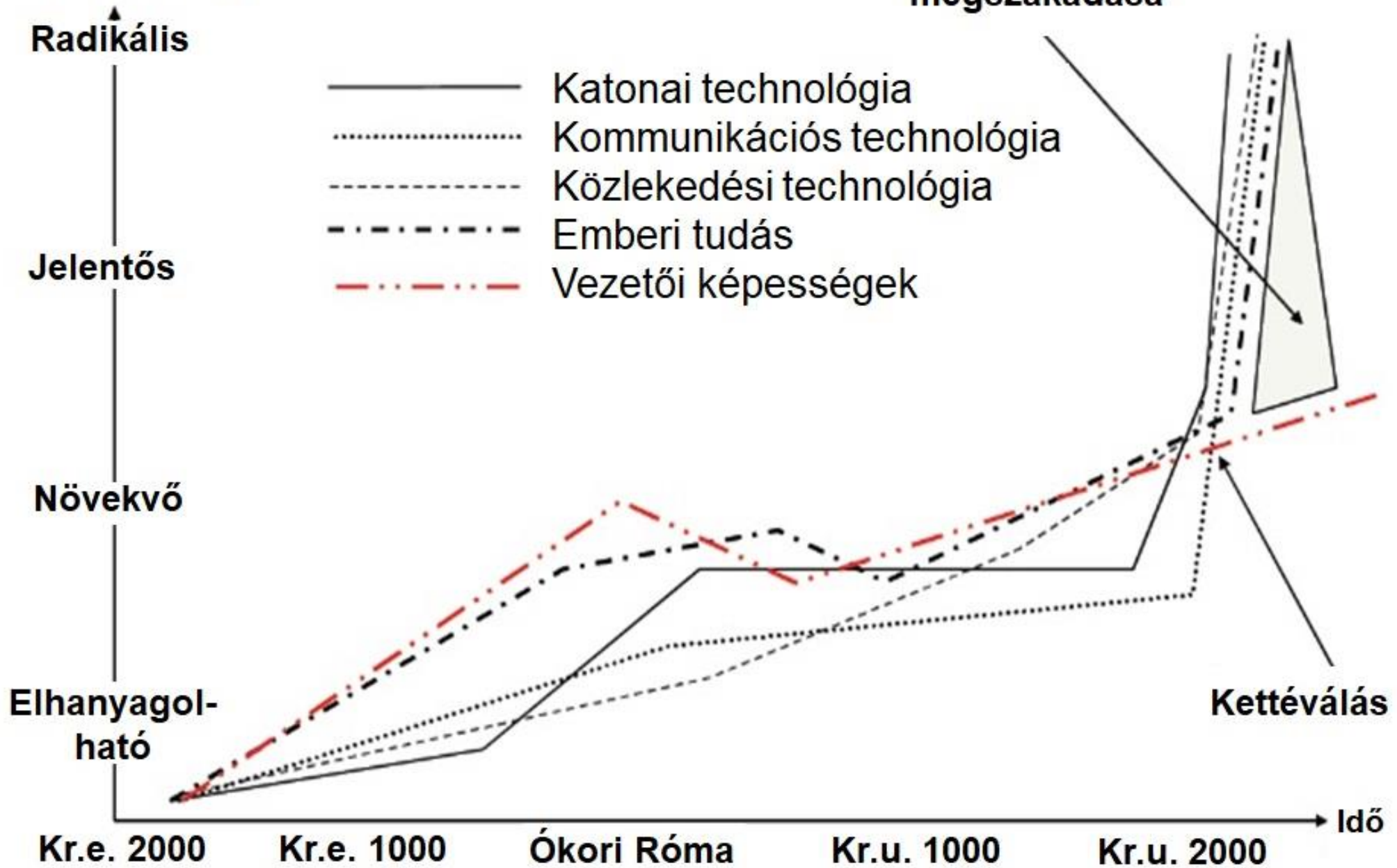
Repülőgép
Harckocsi
Rakétahajtás
Rádiós kommunikáció

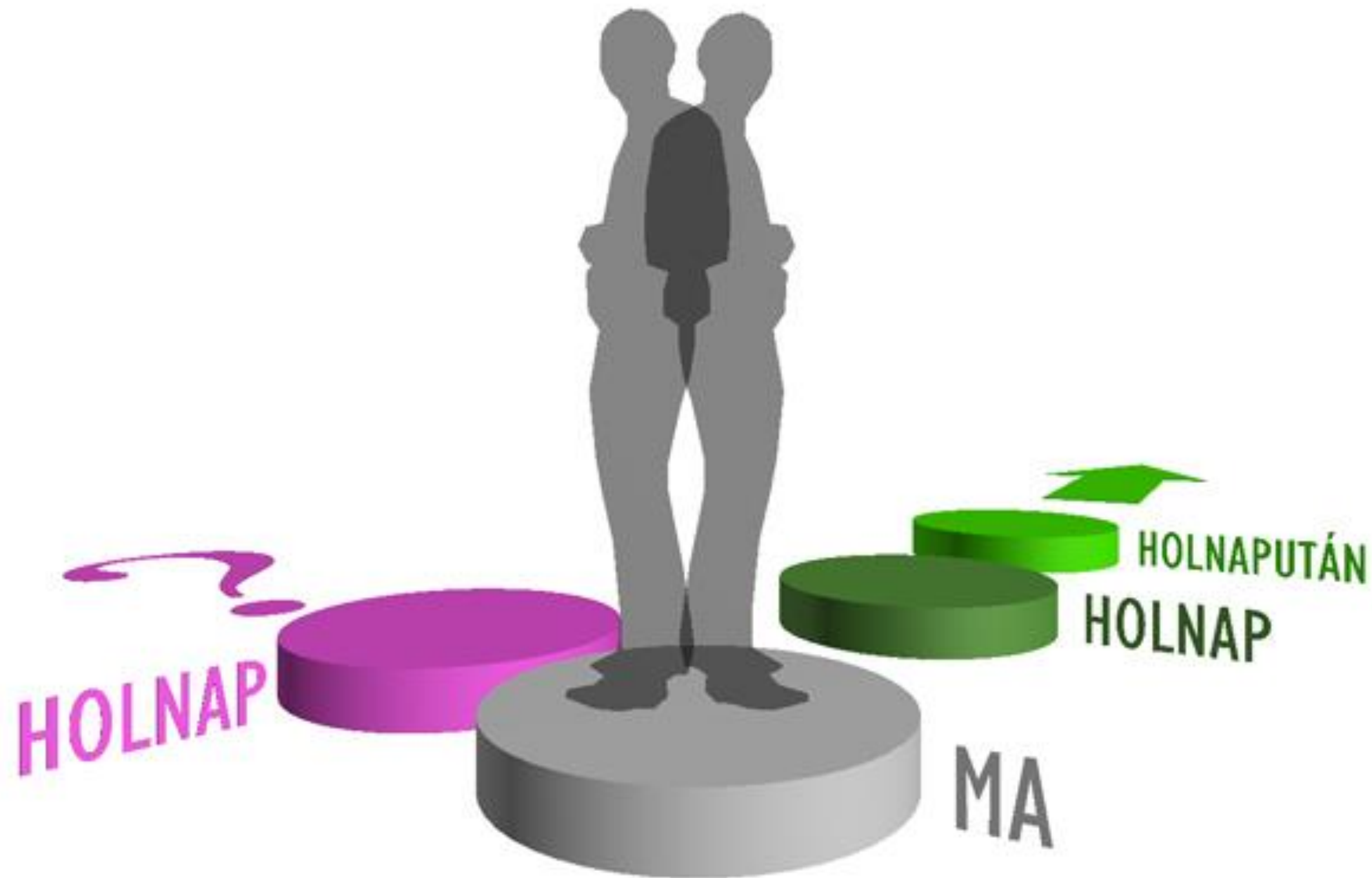
Űrhajó
Számítógép
Műhold
Automatizált rendszerek

MI
Hálózatok
Robotika
Nanotechnológia
...



A változás mértéke és sebessége





Nemzeti Katonai Stratégia 2021

A cél és az „eszköz”

„...a Magyar Honvédség

korszerű,

fenntartható,

rugalmasan és hatékonyan alkalmazható képességekkel,

kiegyensúlyozott struktúrával rendelkező,

magas harcértékű,

a válsághelyzetek széles körében alkalmazható

haderővé válik.”

„A Magyar Honvédség legfontosabb értékei

a **katonák** és

a honvédség érdekében szolgálatot teljesítő civilek.”

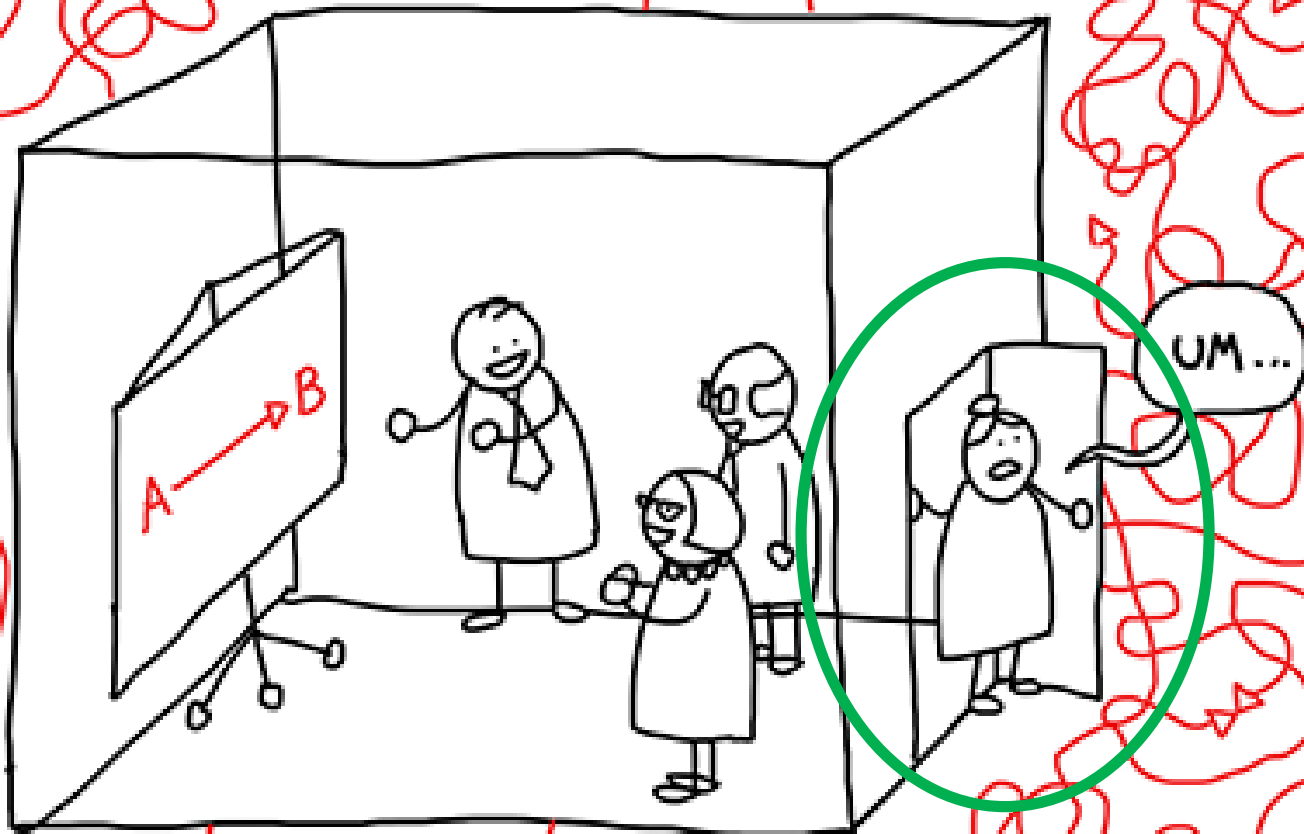
**Vajon milyen környezetben kell a magyar
katonatisztnek tevékenykednie?
(2021-2030)**





*„A valóság annyira komplex, annyi rétege, annyi részlete van,
hogy minden pillanata, amit én valóságnak hiszek,
csak árnyéka, vetülete, transzformációja annak,
amit én szerintem reménytelen valaha is pontosan megismerni”.*

Feldmár András



Tartalomjegyzék

2021. évi LXXXI. törvény	A Budapesti Déri-város megújításáról	4965
2021. évi LXXXII. törvény	A Fudán Hungary Egymenért Alapítványról, a Fudán Hungary Egymenért Alapítvány részére történő vagyonjuttatásról	4968
2021. évi LXXXIII. törvény	A termékes személyek adóssághozjárásáról szóló 2015. évi CV. törvény módosításáról	4971
2021. évi LXXXIV. törvény	Egyes törvényeknek a szakékezetes és a félkötegzetes összefüggő módosításáról	4972
2021. évi LXXXV. törvény	Az állami vagyonról való fenntartható gazdaságosságra megemlékezés érdekében egyes vagyongazdálkodási és más törvények módosításáról, valamint egyes vagyongazdálkodási rendelkezésekről	4991
2021. évi LXXXVI. törvény	Egyes törvényeknek a közneveléssel szembeni elvárások és az intézmények feladatainak összefüggő módosításáról	5008
2021. évi LXXXVII. törvény	Egyes önkormányzati törvények kiegészítéséről és módosításáról	5015
2021. évi LXXXVIII. törvény	A játékosok jogait megőrző szabályozásról összefüggésben a sportról szóló 2004. évi I. törvény módosításáról	5017
2021. évi LXXXIX. törvény	A Magyarország 2021. évi központi költségvetéséről szóló 2020. évi XC. törvény módosításáról	5020
2021. évi LXXXX. törvény	Magyarország 2022. évi központi költségvetésének megállapításáról	5021
350/2021. (VI. 24.) Korm. rendelet	A veszélyhelyzet ideje alatt a nyelvvizsga letétele alóli mentességéről	5036
351/2021. (VI. 24.) Korm. rendelet	A felsőoktatási intézményi diplomaműködési és titkársági rendszereinek veszélyhelyzet ideje alatt megújításának szabályairól	5036
352/2021. (VI. 24.) Korm. rendelet	A Csabavágy-örsi erődészti Állóerő-kommandó és a Kőszegi erődészti táborok támogatásáról szóló 63/2021. (II. 12.) Korm. rendelet módosításáról	5037
353/2021. (VI. 24.) Korm. rendelet	Az Országos Meteorológiai Szolgálatról és a meteorológiai tevékenységről	5038
354/2021. (VI. 24.) Korm. rendelet	A génehelyettesítésről, valamint a gyermekvédelmi és gyermekjóléti ellátásokról szóló 149/1997. (IX. 10.) Korm. rendelet módosításáról	5044
355/2021. (VI. 24.) Korm. rendelet	Az emberkezeléssel kapcsolatos szabályozásokról szóló 254/2012. (IX. 12.) Korm. rendelet, valamint a Kormány tagjainak felelős és hatalmazottai utólagos felhatalmazásokról szóló 104/2018. (V. 22.) Korm. rendelet módosításáról	5044
356/2021. (VI. 24.) Korm. rendelet	Egyes foglalkoztatási tárgyú kormányrendeletek módosításáról	5045
357/2021. (VI. 24.) Korm. rendelet	Az egyes bírói és bírósági jogszabályok módosításáról szóló 23/1991. (II. 9.) Korm. rendelet módosításáról	5055
358/2021. (VI. 24.) Korm. rendelet	Az egyes közigazgatási hatósági eljárásokkal összefüggő szabályok megállapításáról szóló 286/2021. (V. 27.) Korm. rendelet módosításáról	5055

Magyarország Nemzeti Katonai Stratégiája 1393/2021 (VI. 24.) Korm. határozat

Stratégiai és műveleti környezet jellemzői – NKS 2021 szerint:

- Komplex hatások
- Sokszínű, összemósódott folyamatok
- Gyorsan változó és eszkalálódó (akár nagy távolságokra is)
- Instabil és kiszámíthatatlan
- Szinergikus hatások
- **MIÉRT?**
 - Sokféle műveleti tér (világűrtér, kibertér)
 - Sokféle biztonsági szektor
 - Infokommunikációs eszközök rohamos fejlődése
 - Sokféle jogviszonyú aktorok
 - Új lehetőségek: MI / robotok / drónraj / ember-robot együttműködés / automatizált döntéshozatali technológiák / 3D nyomtatás / kibertér műveletek / irányított energiájú fegyverek / nagy pontosságú és autonóm csapásmérési képességek
 - Új komplex (szinergikus) kihívások

BANI

...avagy hogyan hat ez a katonai vezetőre/vezetésre?

Törékeny (Rideg)
(Brittle)

- Rugalmasság
- Alkalmazkodó-képesség
- Előrelátási képesség
növelése (proaktivitás)
- Folyamatos
kommunikáció

Szorongó (Aggódó)
(Anxious)

- Empátia
- Tudatosság
- Érzelmi intelligencia
- Elkötelezettség és
bizalom
- Reziliencia
- Tájékoztató
kommunikáció

Nem-lineáris
(Non-linear)

- Tiszta célok
- Nagy kép (kontextus)
- Széles látókör (sokszínű
tudáshalmaz)

Érthetetlen
(Incomprehensible)

- Átláthatóság
- Kockázatvállalás
- Öszinteség (HIBA!)
- Intuíció
- Gyorsított döntéshozatal

Változékonyság
(Volatility)

Bizonytalanság
(Uncertainty)

Komplexitás
(Complexity)

Többértelműség
(Ambiguity)

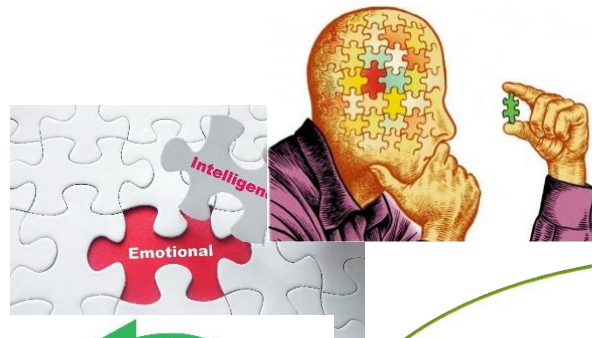
VUCA

Érzelmi intelligencia

Éntudatosság
Önszabályozás
Társas tudatosság
Kapcsolatépítő képesség

Kritikus gondolkodás

Problémamegoldó képesség
Elemző képesség
Rendszerszintű látásmód



Kreativitás

Ötlet-generálás / innováció
Ötletek kidolgozása és „eladása”
Nyitottság az újdonság iránt
Kreatív csoportmunka



Együttműködési képesség

Mások támogatása
Intuíció és flexibilitás
Más nézőpontok elfogadása
Konszenzus képesség
(felelősség és produktivitás)



Információ gyűjtés/felhasználás

Információ szerzés / elemzés /
értékelés
Széles információs adatbázis
Forráskritikai szemlélet



Kommunikáció

Hatékony hallgatás
Fejlett előadói
készség
Fejlett technológiák
használata

Technológiai műveltség

Modern technológia
alkalmazói kezelése
Digitális írástudás
(kompetenciák)



Társadalmi képességek

Viselkedésmódok
Etikett



Vezetői karakter

Példamutatás és következetesség
Lényeglátó képesség
Gyors helyzetmegítélés
Alkalmazkodás (változó környezet)
Ésszerű kockázatvállalás
Döntési képesség
Befolyásolási képesség
Pozitív szemlélet

A honvédtisztképzés 2030

Magyar katonatiszt
2030

Hallgatók

- Z generáció
- Digitális szakadék
- Társadalmi előnyök és hátrányok

Tanárok

Tananyag

Magyar
Honvédség

- Rugalmas, célorientált együttműködés és partnerség
- Feltételek részbeni biztosítása

Rugalmas KKK
Modern eszközpark
és oktatástechnika
Korszerű képzési-
kiképzési bázis
Kiképzési rendszer
integráció
...

Feltételek (oktatásszervezési, infrastrukturális, fenntartási, finanszírozási, motivációs...)

Stratégiai és műveleti környezet jellemzői

– NKS 2021 szerint:

- Komplex hatások
- Sokszínű, összemósódott folyamatok
- Gyorsan változó és eszkalálódó (akár nagy távolságokra is)
- Instabil és kiszámíthatatlan
- Szinergikus hatások

Környezeti determinációk

**NÖVEKVŐ TANÁRI
FELELŐSSÉG**

Tanterv

- Gyorsabban változó tantervek

**NÖVEKVŐ
SZAKFELELŐSI
FELELŐSSÉG**

Tantárgy programok

- Rendszeres felülvizsgálat
- Tantárgycsoporti szinergia növelése
- „Modern” (célorientált) módszerek
- Színeesebb biztonsági környezet = színeesebb tematika = több tanár

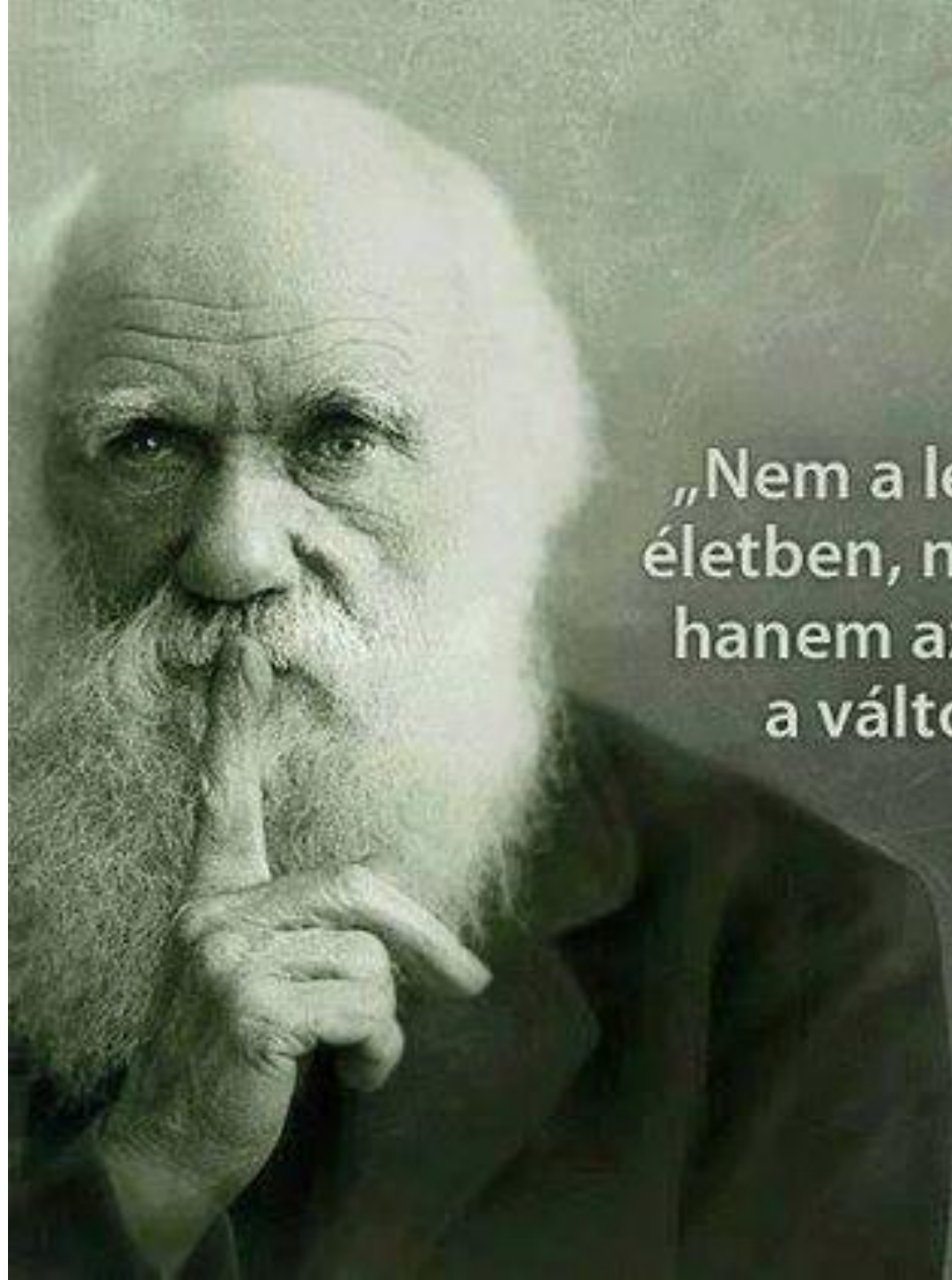
Tanárok

- Rendszeres önfejlesztés és célirányos kutatás
- Rendszeres tantárgyfejlesztés
- Rendszeres módszertan revízió
- Tanári együttműködés

**Modern „élő” tananyag,
fejlődő módszertan,
szinergikus hatások**

Feltételek:

- Több tanár
- Kevesebb óraszám
- Rendszerszintű, fenttartható oktatóbázis



„Nem a legerősebb marad
életben, nem is a legokosabb,
hanem az, aki a legfogékonyabb
a változásokra.”

Charles Darwin

„A bennünket körülvevő környezet, a 21. századi tényezők konvergenciája, valamint az időtlen emberi kölcsönhatások dinamikus, folyamatos alkalmazkodáson alapuló megközelítést követeltek tőlünk... kifejezetten zavaró... a gondolat, hogy **ugyanarra a problémára minden egyes nap más választ kell adni.**”

Stanley A. McChrystal

„Végeredményben azt szeretném mondani, hogy bármilyen hadserege van az ellenségnek, bármennyire fejlett a hadereje és eszközei, illetve alkalmazási formái és módszerei, mindig sebezhető... **Mindig vannak sebezhető pontok és ez azt jelenti, hogy létezik ellene megfelelő eszköz.**”

Valerij Geraszimov



Köszönöm a megtisztelő figyelmet!

Kérdések?